

IMDRO

IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT
AND RENOVATION ORGANIZATION

سازمان توسعه و توسازی معادن و صنایع معدنی ایران

نقشه راه نسخه توسعه

کتابچه عملکرد ایمیدرو در نقشه راه معدن و صنایع معدنی

به نام خدا

IMIDRO



IMIDRO

روابط عمومی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)
زمستان ۱۳۹۸



♦ حجت الاسلام و المسلمین حسن روحانی - رئیس جمهور:

در دولت یازدهم آزاد کردن معادن را انجام دادیم و در اختیار مردم قرار گرفت؛ گام دوم این بود که مساله اکتشافات را با جدیت دنبال کردیم به گونه ای که کشف معادن در این دولت بیشتر از کل تاریخ کشفیات ایران بوده است



♦ رضا رحمانی - وزیر صنعت، معدن و تجارت:

نقشه راه معدن و صنایع معدنی با هدف ارتقای وضعیت بخش معدن تدوین شده و می تواند گامی بزرگ در توسعه معادن کشور باشد



خداداد غریب پور - رئیس هیات عامل ایمیدرو:

نقشه راه؛ سندی بالاترین اولویت

تدوین و عملیاتی شدن نقشه راه معدن و صنایع معدنی نقطه عطفی در تاریخ این بخش از اقتصاد کشورمان است. در واقع این نقشه راه، سیاست های کلان و مسیر رو به توسعه این حوزه را هموار کرد و همچون چراغ راهنمای مسیر تمامی سیاست گذاران، سرمایه گذاران و سایر بخش های مرتبط، است.

این مهم که به واقع از نگاه دوراندیشانه نظام تصمیم گیری این بخش نشأت گرفته، حاصل تفکر مجموعه ای از وزارت صنعت معدن و تجارت، ایمیدرو، ۱۵ تشکل مردم نهاد معدنی و صنایع معدنی و همچنین همکاری دولت و مجلس شورای اسلامی است. در این میان شکل گیری «دبیرخانه تعامل دولت و مجلس در حوزه معدن و صنایع معدنی» توانست نقش ارزنده ای را در بررسی پیشنهادها در اهداف و چشم انداز نقشه راه ایفا کند.

این سند تلاش کرده تمامی چالش‌های بین‌بخشی و درون‌بخشی، فروض توسعه، چشم‌انداز و اهداف کلان را ترسیم کند به گونه‌ای که تمامی فعالان این حوزه در بخش دولتی و خصوصی بتوانند آن را به کار گیرند. از سوی دیگر به سبب اینکه این حوزه از قابلیت تولید محصول با ارزش افزوده بالا، ایجاد اشتغال به ویژه مناطق کم‌برخوردار، توسعه صادرات و رونق بورس برخوردار است، وجود چنین سند بالادستی، بیش از پیش تاثیرگذار می‌نماید. در واقع بخشی که در بدو امر تصور می‌شود در مجموع - سهم ۶ درصدی از تولید ناخالص داخلی داشته باشد، توانسته سهم ۲۲ درصدی از کل صادرات کشور در سال ۹۷ را تصاحب کند و همزمان با سهم ۲۰ درصدی از ارزش بازار بورس، ۵۰ درصد سود انباشته شرکت‌ها را در سال ۹۸ در اختیار بگیرد.

این شاخص‌ها نمایانگر اثربخشی حوزه معدن و صنایع معدنی در اقتصاد است. حوزه‌ای که داعیه خلق و رشد اشتغال در بسیاری از نقاط کشور به ویژه نواحی مرزی دارد. تنها در سال جاری بیش از ۱۰ هزار شغل مستقیم در این بخش متولد می‌شود که این امر حاصل سرمایه‌گذاری بیش از ۳،۵ میلیارد دلاری در زنجیره‌های فولاد، مس، آلومینیوم، سرب و روی، طلا و ... است.

از سوی دیگر طبق مفاد نقشه راه معدن و صنایع معدنی، از ۷۲ راهبرد کلی این سند بالادستی، ۴۴ راهبرد برعهده ایمیدرو گذاشته شده که معادل ۴۴ درصد از کل راهبردها است. این سازمان نیز با آگاهی از جایگاه این سند، پایش پیوسته تحقق اهداف در مدیریت‌هایی از جمله اکتشاف، محیط زیست، صنایع معدنی، آموزش، امور زیرساخت، سرمایه‌گذاری، روابط عمومی و همچنین شرکت‌های ملی فولاد، تهیه و تولید مواد معدنی، صندوق بیمه سرمایه‌گذاری فعالیت‌های معدنی و مرکز تحقیقات و فرآوری مواد معدنی ایران را انجام می‌دهد. این امر تسهیل‌کننده اجرایی شدن راهبردها و برطرف کردن چالش‌های پیش‌روی اهداف است.

واپسین پایشی که در ابتدای دی ماه برگزار شد نشان داد که ایمیدرو از سال ۹۷ تا پایان آذر ماه ۹۸، توانسته ۵۷ درصد از راهبردها را محقق کند که این امر حاصل طراحی و اجرای جمعی مجموعه ایمیدرو و بخش خصوصی و وزارت صنعت معدن و تجارت است. در این شرایط جای بسی تقدیر دارد از اقدامات و پیگیری‌های دکتر شریعتمداری وزیر پیشین و دکتر رحمانی وزیر کنونی صنعت معدن و تجارت و همچنین دکتر کرباسیان رییس سابق ایمیدرو، داریوش اسماعیلی رییس کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی و همچنین روسای ۱۵ تشکل معدنی و صنایع معدنی که حجم انبوهی از ایده‌ها، نظرات کارشناسی را استخراج و با تهیه نسخه‌های اولیه، به نهایی‌سازی این سند حیاتی، کمک شایانی کردند.

حوزه معدن و صنایع معدنی با توجه به اثرگذاری که طی سال‌های اخیر در اکتشاف، تولید و ظرفیت‌سازی، اشتغال و صادرات داشته‌اند، مورد توجه مقامات ارشد نظام قرار گرفته و در این مدت شخص رییس جمهوری بارها از بی‌سابقه بودن دو برابر شدن وسعت اکتشافات معدنی در کشور (نسبت به ۸۰ سال گذشته) ابراز خرسندی کرده‌اند. از این رو هدایت این بخش با سند پیش‌رو اکنون بالاترین اولویت را نزد سیاستگذاران و بخش‌های اجرایی پیدا



مقدمه

نقشه راه توسعه و توانمندسازی معادن و صنایع معدنی ایران، بر پایه شناسایی ظرفیت‌ها و مزیت‌های معادن و صنایع معدنی کشور و چشم‌انداز بازارهای جهانی و همچنین بر اساس نگاهی راهبردی و کلان به جایگاه معادن و صنایع معدنی در اقتصاد ملی، تهیه شد.

«توسعه اکتشاف و تامین پایدار اطلاعات پایه»، «بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید»، «توسعه بازار، صادرات غیرنفتی و مدیریت واردات»، «جذب سرمایه‌گذاری، گسترش تامین مالی و افزایش ظرفیت»، «افزایش بهره‌وری، بازسازی و نوسازی، توسعه پژوهش‌های کاربردی» و «صنایع دانش بنیان و ارتقای بهره‌وری» از جمله راهبردهای نقشه راه معدن محسوب می‌شود.

به منظور دستیابی به هر یک از اهداف اصلی تعریف شده در سند نقشه راه، سیاست‌های اصلی به تفکیک راهبردهایی مشتمل بر ۷۲ راهبرد در این سند توسعه‌ای آورده شده است.

بر این اساس سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران مسوول اجرا و پیگیری ۳۳ راهبرد (حدود ۴۴ درصد) نقشه راه در بخش معدن و صنایع معدنی است.

ایمیدرو ۱۴۵ هدف از این میزان مشارکت در نقشه راه (حدود ۴۴ درصد) را تعیین کرده است که تا پایان آذرماه امسال، ۵۷ درصد از تعهدات این سازمان (از سال ۹۷ تا ۱۴۰۰) محقق شده است.

عملکرد پایان آذرماه	عملکرد پایان آبان ماه	عملکرد پایان شهریورماه	عملکرد پایان تیرماه	تعداد راهبردهای ابلاغی به ایپیدرو	تعداد راهبرد نقشه راه کشور
۵۷ درصد	۵۵ درصد	۵۲ درصد	۴۰ درصد	۳۳ راهبرد (۴۴ درصد کل نقشه راه)	۷۲ راهبرد

این گزارش می‌افزاید، ایمیدرو تا پایان آذرماه سال ۹۸، در اکتشاف بیش از ۵۷ درصد، آموزش، پژوهش و فناوری ۵۲ درصد، صنایع معدنی ۶۰ درصد، ایمنی، بهداشت، محیط زیست و انرژی ۵۵ درصد، صندوق فعالیت‌های معدنی و مواد معدنی ایران ۵۹ درصد، مدیریت معادن ۷۵ درصد، مدیریت اقتصادی و سرمایه‌گذاری ۲۴ درصد، مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران ۵۴ درصد، شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران ۴۹ درصد، مدیریت زیرساخت ۵۱ درصد، مدیریت روابط عمومی ۶۵ درصد، مدیریت بودجه ۵۰ درصد، شرکت ملی فولاد ایران ۱۰ درصد و عناصر نادر خاکی ۵ درصد، فعالیت داشته است.

درصد اجرا آذر ماه (واقعی)	درصد اجرا آبان ماه (واقعی)	درصد سه‌ماه	تعداد اهداف	مسئول اجرا
۵۷٫۲۰	۵۸٫۳۷	۵۰٫۵۲	۸۰۰	اکتشاف
۵۲٫۶۰	۴۲٫۴۷	۱۲٫۴۱	۱۸۰۰	آموزش، پژوهش و فناوری
۶۰٫۵۰	۵۳٫۲۲	۱۱٫۰۳	۱۶۰۰	صنایع معدنی
۵۵٫۰۰	۴۶٫۹۴	۶٫۲۱	۹۰۰	ایمنی، بهداشت، محیط زیست و انرژی
۵۹٫۶۰	۵۴٫۶۴	۵۰٫۵۲	۸۰۰	مستحق فعالیت‌های معدنی و مواد معدنی ایران
۷۵٫۰۰	۷۰٫۰۰	۲۰٫۷۶	۴۰۰	مدیریت معادن
۲۴۰٫۷۲	۲۴۰٫۷۲	۸۰۲۸	۱۲۰۰	مدیریت اقتصادی و سرمایه گذاری
۵۴٫۴	۵۳٫۲۴	۱۱۰۷۲	۱۷۰۰	مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران
۴۹٫۶	۴۲٫۱۰	۲۰٫۶۹	۳۰۰۰	شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران
۵۱٫۹۰	۵۱٫۵۵	۱۱۰۳	۱۶۰۰	مدیریت زیرساخت
۶۵٫۰۰	۵۰٫۰۰	۲۰٫۷۶	۴۰۰	مدیریت روابط عمومی
۵۰٫۰۰	۲۵٫۰۰	۰٫۶۹	۱۰۰	مدیریت بودجه
۱۰۰۰	۱۰۰۰	۰٫۶۹	۱۰۰	شرکت ملی فولاد
۵۰۰	۵۰۰	۰٫۶۹	۱۰۰	عناصر نادر خاکی

در راهبرد «توسعه اکتشاف و تامین پایدار اطلاعات پایه» که ۱۰ سیاست ذیل نقشه راه تعریف شده است، که ایמידرو در ۲ مورد مسوولیت اجرا یا پیگیری دارد. از جمله این سیاست ها در این راهبرد می توان به استفاده از دانش و فناوری روز دنیا در بخش اکتشاف، افزایش سرمایه صندوق بیمه فعالیت های معدنی و توسعه زیرساخت های اطلاعات زمین شناسی و اکتشاف نام برد.

یکی دیگر از راهبردهای نقشه راه، «بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید» است. در این راهبرد ایמידرو در ۱۴ مورد مسوولیت اجرا یا پیگیری دارد. از جمله مهم ترین این سیاست ها می توان به برگزاری جلسات مستمر با تشکل های معدنی، مدیریت زنجیره تامین و ارزش مواد معدنی و ایجاد زیرساخت های مورد نیاز توسعه فعالیت های معدنی نام برد.

راهبرد «افزایش بهره وری، بازسازی و نوسازی» از دیگر سیاست های نقشه راه معدن است. چهار مورد از هشت سیاست تعریف شده در این بخش متوجه ایמידرو است. شناسایی گلوگاه های تامین و نوسازی تجهیزات و ماشین آلات معدنی تدوین نیازهای آموزشی و تقویت دانش مدیران و متخصصان این حوزه از مهم ترین مسوولیت های ایמידرو در این راهبرد است.

در راهبرد «توسعه پژوهش های کاربردی، صنایع دانش بنیان و ارتقای فناوری» ۱۲ سیاست تعریف شده است. در این بخش از نقشه راه معدن و صنایع معدنی، ایמידرو عهده دار اجرا یا پیگیری ۱۱ سیاست خواهد بود.

استفاده از پتانسیل دانشگاه ها و مراکز آموزشی، حمایت مالی و معنوی از ثبت و بومی سازی فناوریهای شرکت های ایرانی و کاهش هزینه های تمام شده تولید ماده معدنی را می توان از جمله مهم ترین مسوولیت های ایמידرو در این راهبرد اشاره کرد.

نقش محوری ایמידرو

در ۳۳ راهبرد نقشه راه معدن و صنایع معدنی

برای نقشه راه بخش معدن و صنایع معدنی ایران، ۷۲ سیاست در قالب ۶ راهبرد مشتمل بر «توسعه اکتشاف و تامین پایدار اطلاعات پایه»، «بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید»، «توسعه بازار، صادرات غیر نفتی و مدیریت واردات»، «جذب سرمایه گذاری، گسترش تامین مالی و افزایش ظرفیت»، «افزایش بهره وری، بازسازی و نوسازی» و «توسعه پژوهش های کاربردی، صنایع دانش بنیان و ارتقای فناوری» تعریف شده و قرار است تا سال ۱۴۰۰ انجام شود.

از این میزان، ایמידرو در ۲۱ سیاست نقش «مستقیم برای اجرا یا پیگیری»، ۱۲ سیاست نقش «مشترک با سایر دستگاهها برای اجرا یا پیگیری» و در ۳۰ سیاست، نقش «همکار با سایر دستگاهها» را بر عهده دارد.

توسعه اکتشاف و تامین پایدار اطلاعات پایه

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
<p>معاونت معدنی، دانشگاه ها و مراکز آموز عالی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>سازمان زمین شناسی، ایמידرو</p>	<p>استفاده از دانش و فناوری روز دنیا در بخش زمین شناسی و اکتشاف از طریق مشارکت یا عقد قرارداد مشاوره ای با دانشگاه های معتبر داخلی و خارجی و شرکت های متخصص بین المللی با تمرکز بر اکتشاف عناصر استراتژیک و ذخایر پنهان</p>	۱
<p>معاونت معدنی، ایמידرو و بخش خصوصی</p>	<p>سازمان زمین شناسی</p>	<p>تمامی امور حاکمیتی مرتبط با اکتشاف از جمله مراحل شناسایی و پی جویی صرفا توسط سازمان زمین شناسی انجام میشود و تمام اطلاعات و داده های حاصل به صورت برخط (On line) و بدون دریافت وجه در اختیار عموم قرار میگیرد؛ انجام این فعالیت ها برای سایر معاونت ها و سازمان ها و شرکت های وابسته به وزارت (از جمله ایמידرو، شرکت تهیه و تولید مواد معدنی و ...) ممنوع است. همچنین سازمان زمین شناسی به جز در مواردی که از طریق انعقاد قرارداد با بخش خصوصی، ایמידرو و یا ... صورت میگیرد، اجازه ورود به اکتشافات عمومی (مراحل بعد از شناسایی و پیجویی) را ندارد. موارد استثناء این بند به طور موردی توسط وزیر تعیین می شود. بدیهی است که بخش خصوصی میتواند از ابتدا تا انتهای مراحل اکتشاف را پس از سپری شدن مراحل قانونی انجام دهد.</p>	۲

توسعه اکتشاف و تامین پایدار اطلاعات پایه

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
معاونت معدنی، وزارت امور اقتصادی و دارایی، صندوق بیمه سرمایه گذاری، فعالیت های معدنی، سازمان برنامه و بودجه	ایמידرو	اصلاح ساختار فنی، نیروی انسانی و افزایش سرمایه صندوق بیمه سرمایه- گذاری فعالیت های معدنی با هدف تشویق بخش خصوصی به سرمایه- گذاری در بخش معدن و کاهش ریسک، به ویژه در بخش اکتشاف	۳
ایמידرو ، معاونت معدنی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان انرژی اتمی، وزارت نفت، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی و سازمان زمین شناسی	توسعه زیرساخت های اطلاعاتی زمین شناسی و اکتشاف (پایگاه ملی داده های علوم زمین) و تسریع در اجرای قانون معادن (تبصره ۳ ماده ۵) در خصوص الزام به اشتراک گذاری داده های سازمان زمین شناسی - وزارت نفت - سازمان انرژی اتمی - ایמידرو و بخش خصوصی	۴
ایמידرو ، معاونت معدنی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	سازمان زمین شناسی، معاونت توسعه	چابک سازی سازمان زمین شناسی (بند پ ماده ۴۳ قانون برنامه ششم) و ارتقای کیفی استاندارد کاری آن در حد سازمانهای بین المللی از طریق اصلاح ساختار اداری، مالی، فنی و تجهیزاتی با استفاده از بخش خصوصی و مشاوران بین المللی و استانداردسازی تهیه گزارشهای فعالیت های زمین شناسی و اکتشافی	۵
ایמידرو ، سازمان زمین شناسی و سازمان نظام مهندسی معدن	معاونت معدنی	تقویت سیستم مکانیزه ثبت محدوددهای اکتشافی (تکمیل طرح کاداستر) برای متقاضیان و به حداقل رساندن دخالت های انسانی به منظور روان سازی و شفاف سازی	۶

توسعه اکتشاف و تامین پایدار اطلاعات پایه

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
ایמידرو، معاونت معدنی، بخش خصوصی، دانشگاه-ها و مراکز آموزش عالی	سازمان زمین شناسی	برداشت و تکمیل داده های ژئوفیزیک هوایی و هایپراسپکترال با استفاده از مشاوره های داخلی و بین المللی و تکمیل نقشه های زمین شناسی موضوعی با مقیاس ۱:۲۵۰۰۰ با بهره گیری از فنآوری های روز دنیا	۷
ایמידرو، سازمان نظام مهندسی معدن، سازمان زمین شناسی و بخش خصوصی	معاونت معدنی	بررسی و طبقه بندی آخرین وضعیت محدوده های اکتشافی (اعم از دولتی و خصوصی) از نظر پیشرفت یا عدم پیشرفت عملیات اکتشافی به نحوی که مشخص شود علت عدم پیشرفت کدام یک از موارد مالی، موانع محلی، عدم اهلیت و صلاحیت تخصصی و یا موانع قانونی (منابع طبیعی، محیط زیست و یا ...) بوده است و اقدام لازم جهت تعیین تکلیف و رفع موانع و یا در صورت لزوم لغو پروانه و آزاد سازی آن	۸
معاونت معدنی، ایמידرو و بخش خصوصی	سازمان زمین شناسی	شناسایی منابع آب غیرمتعارف مناطق معدنی جهت مصرف آب در صنایع و معادن	۹

■ بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
ایמידرو، سازمان زمین شناسی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی	برگزاری جلسات مستمر ماهانه با تشکل های معدنی و صنایع معدنی بخش خصوصی و بررسی مسائل و مشکلات این بخش با حضور اعضای فراکسیون معدن و کمیته معدن کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی	۱۰
وزارت امور اقتصادی و دارایی، ایמידرو، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی	شفاف سازی سیاست های وزارت در توسعه کسب و کارها در افق بلندمدت، تدوین راهبردهای مرتبط با تمامی مواد معدنی و تعهد به اجرای آن، پرهیز از اعمال سیاست های لحظه-ای، شفافیت در محاسبه حقوق دولتی و روند تغییرات آتی آن، به نحوی که دریافت حقوق دولتی، حساس به قیمت فروش مواد معدنی بوده و در مقاطع و شرایط مختلف اقتصادی و زمانی، متضمن توسعه بخش باشد.	۱۱
سازمان زمین شناسی، ایמידرو، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی	مدیریت زنجیره تامین و زنجیره ارزش مواد معدنی و ساماندهی و تعیین تکلیف پروانه های بهره برداری معادن و مجوزهای صادر شده صنایع معدنی به طوری که هیچ معدن یا صنایع معدنی در تعطیلی بیش از یکسال قرار نگیرد.	۱۲
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، وزارت امور خارجه، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	ایמידرو	شناخت مزیت های نسبی کشورهای مختلف و ایجاد بستر همکاری در جهت توسعه معادن و صنایع معدنی کشور و در صورت لزوم، حمایت از خرید سهام شرکت های معدنی و صنایع معدنی کشورهای هدف صادراتی توسط بخش خصوصی	۱۳

■ بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
ایمیدرو، سازمان زمین شناسی، دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	معاونت معدنی	تهیه یا تکمیل طرح های جامع صنایع معدنی و ایجاد ارزش افزوده برای مواد معدنی مهم، با استفاده از دانشگاه ها و شرکت های مشاور داخلی و بین المللی و صدور مجوزهای توسعه ای با توجه به ایجاد توازن در زنجیره و توازن منطقه ای با اولویت مناطق محروم و کمتر توسعه یافته (بند الف ماده ۴۶ قانون برنامه ششم)	۱۴
معاونت معدنی و بخش خصوصی	ایمیدرو	اجرای ماده ۳۵ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر در خصوص واگذاری تمام معدنی که پروانه بهره برداری آن ها به نام وزارت (ایمیدرو و شرکت های تابعه و وابسته) است، به بخش خصوصی یا حداقل، واگذاری استخراج و فروش مواد معدنی آنها توسط بخش خصوصی از طریق مزایده عمومی.	۱۵
سازمان زمین شناسی، سازمان نظام مهندسی معدن، سازمان برنامه و بودجه، ایمیدرو و بخش خصوصی	معاونت معدنی و معاونت طرح و برنامه	اصلاح قوانین، آیین نامه های اجرایی و ضوابط و دستورالعملهای مرتبط با زنجیره فعالیتهای معدنی و صنایع معدنی با تاکید بر قانون هدفمندسازی یارانه ها و آیین نامه اجرایی ماده ۱۴ قانون معادن در جهت شفاف سازی و تسهیل فضای کسب و کار و ثبات قوانین	۱۶
ایمیدرو، سازمان برنامه و بودجه، سازمان محیط زیست، وزارت جهاد کشاورزی و بخش خصوصی	معاونت معدنی و معاونت طرح و برنامه	بررسی و پیگیری ویژه مسائل و مشکلات معادن و صنایع معدنی بزرگ (مانند ذوب آهن اصفهان و ...) و پیگیری تسریع در صدور مجوزهای حاکمیتی برای طرح های بزرگ مقیاس ملی از طریق تشکیل کارگروه ویژه (محیط زیست - فاینانس و شورای اقتصاد)	۱۷

■ بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید

ردیف	سیاستها	مسئول اجرا یا پیگیری	همکاران
۱۸	ایجاد ستادهای تخصصی در بخش های اولویت دار معدن و صنایع معدنی با محوریت تشکل های بخش خصوصی در وزارت به منظور هماهنگی و افزایش رقابت پذیری و رونق صادرات	معاونت معدنی	ایמידرو ، سازمان زمین شناسی و بخش خصوصی
۱۹	تدوین دستورالعمل های مشترک در جهت شفاف سازی و تفکیک وظایف وزارت و وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در خصوص ایمنی معادن و تعریف بسته های مشوق های حمایتی از ایمنی معادن و صنایع معدنی	معاونت معدنی	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، ایמידرو ، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی
۲۰	تدوین دستورالعمل های مشترک با سازمان محیط زیست و سازمان جنگل ها و منابع طبیعی کشور و طراحی سیاست های جبران آثار محیط زیستی و منابع طبیعی ناشی از فعالیت های معدنی و وحدت رویه در تمامی واحدهای سطح کشور و اعمال تمهیدات لازم در خصوص استفاده مدیریت شده از ماده ۲۴ مکرر قانون معادن	معاونت معدنی	سازمان زمینشناسی، سازمان ایמידرو ، سازمان محیط زیست، سازمان جنگلها و منابع طبیعی و بخش خصوصی
۲۱	ایجاد زیرساختهای مورد نیاز در توسعه فعالیتهای معدنی مرتبط با گهرسنگ- های (قیمتی و نیمه قیمتی) کشور با هدف افزایش کیفیت محصولات تولیدی و رشد صادرات آن	ایמידرو	معاونت معدنی، سازمان زمینشناسی، بخش خصوصی و سازمان نظام مهندسی معدن

■ بهبود فضای کسب و کار بخش معدن و صنایع معدنی و رشد تولید

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
<p>معاونت معدنی، سازمان نظام مهندسی معدن، سازمان زمین-شناسی، بخش خصوصی، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، سازمان میراث فرهنگی و گردشگری و صدا و سیما</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>فرهنگ سازی با هدف تغییر نگاه جامعه به حوزه معدن از طریق انتشار مطالب جذاب اقتصادی و صنعتی مرتبط با معدن، همکاری در ایجاد موزه معدن، توسعه صنعت توریسم معدنی و زمین گردشگری، میزگردهایی در خصوص معدن در رادیو، تلویزیون، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی، اجرای بازدیدهای دوره-ای کارآموزان و دانشجویان دانشگاه-های معتبر، تبلیغ محلی در خصوص نقش معادن در توسعه اقتصاد</p>	<p>۲۲</p>
<p>ایמידرو، سازمان زمین شناسی، بانک مرکزی، سازمان ملی آمار ایران، وزارت امور اقتصادی و دارایی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی</p>	<p>بهبود فرایند تدوین راهبردها و پایش اثربخشی اجرای سیاست های دولت از طریق طراحی و پیاده سازی سیستم جامع آمار تخصصی بخش معدن و صنایع معدنی کشور و انتشار عملکرد شاخص های کلان این حوزه</p>	<p>۲۳</p>

توسعه بازار، صادرات غیر نفتی و مدیریت واردات

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
<p>معاونت معدنی، سازمان توسعه تجارت، وزارت امور خارجه، سازمان نظام مهندسی معدن، بخش خصوصی و معاونت طرح و برنامه</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>تبادل موافقتنامه و تفاهمنامه سرمایه گذاری و تجاری در بخش معدن و صنایع معدنی و افزایش ظرفیتهای صادراتی و تقویت دفاتر خارجی صادراتی و رایزنان بازرگانی در سفارتخانه ها و تشکیل کنسرسیوم های بین المللی</p>	<p>۲۴</p>
<p>ایמידرو، وزارت اقتصاد و دارایی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان توسعه تجارت، وزارت امور خارجه، بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی و سازمان توسعه تجارت</p>	<p>افزایش صادرات محصولات با ارزش افزوده بالاتر معدن و صنایع معدنی از طریق تثبیت قوانین و مقررات و برنامه ریزی بلندمدت (با محوریت امکان تسویه حساب نقدی با مالیات بر ارزش افزوده VAT و سایر امتیازات) و پیش بینی و اعمال مشوق-های صادراتی هدفمند و اعمال عوارض صادراتی بر روی مواد معدنی مورد نیاز صنایع فرآوری داخلی، از طرف دولت</p>	<p>۲۵</p>
<p>ایמידرو، وزارت امور اقتصاد و دارایی، سازمان برنامه و بودجه و بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی</p>	<p>تقویت بورس کالای داخلی و رینگ صادراتی و گسترش تنوع ابزارها و خدمات مالی (عرضه مواد معدنی مورد نیاز صنایع معدنی جهت کشف قیمت واقعی، معاملات سلف، امکان هج کردن، فروش آتی، خرید دیون پیمانکاران و شرکت های معدنی و سایر ابزارهای مالی رایج در بازارهای مالی جهان)، ایجاد بستر و تسهیلات لازم برای ثبت و رجیستری شرکت های بزرگ معدنی کشور در بورس های بین المللی مانند LME و ... و آموزش همه فعالان در حوزه معدن و صنایع معدنی جهت استفاده از این پتانسیل</p>	<p>۲۶</p>

<p>معاونت معدنی، ایמידرو، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>سازمان زمین شناسی</p>	<p>ایجاد بستر مناسب و تقویت بخش خصوصی به منظور صدور خدمات فنی و مهندسی زمین- شناسی و اکتشافات معدنی به کشورهای هدف جهت ارزآوری و اشتغال</p>	<p>۲۷</p>
<p>ایמידرو، وزارت امور اقتصادی و دارایی، سازمان برنامه و بودجه، بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی</p>	<p>مدیریت واردات از طریق شناسایی ظرفیت های خالی در حوزه معدن و صنایع معدنی و تعیین بهینه تعرفه های گمرکی برای محصولاتی که در داخل به حد کفایت امکان تولید دارد (شامل تولید مواد واسط های و مصرفی زنجیره صنایع معدنی)</p>	<p>۲۸</p>
<p>معاونت معدنی، وزارت امور اقتصادی و دارایی و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>اتصال بورس اوراق بهادار و کالای ایران به بورسهای جهانی و امکان عرضه طرح ها، سهام شرکت ها و محصولات معدنی و صنایع معدنی در بازارهای جهانی با هدف تامین نقدینگی واحدها و سرمایه پروژه ها</p>	<p>۲۹</p>
<p>معاونت معدنی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>برندسازی محصولات صادراتی بخش معدن و صنایع معدنی با هدف توسعه پایدار صادرات محصولات با کیفیت</p>	<p>۳۰</p>
<p>معاونت معدنی، وزارت راه و شهرسازی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>کاهش قیمت تمام شده حمل و نقل داخلی و خارجی محصولات معدن و صنایع معدنی و افزایش سرعت و کیفیت از طریق هماهنگی و هم افزایی بین متولیان حمل و نقل کشور (ریلی- بندری- دریایی- جاده ای) و رفع گلوگاه- های ریلی و در صورت لزوم ارائه تخفیفات صادراتی به این زنجیره</p>	<p>۳۱</p>

■ جذب سرمایه گذاری، گسترش تامین مالی و افزایش ظرفیت

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، بانک مرکزی، وزارت اقتصاد و دارایی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان نظام مهندسی معدن، سازمان توسعه تجارت، وزارت امور خارجه و بخش خصوصی	ایמידرو و معاونت طرح و برنامه	تشکیل کارگروه ویژه جذب سرمایه گذار داخلی و خارجی و استفاده از فناوری های نوین و تجارب کشورهای موفق در جذب سرمایه گذار در حوزه معدن و صنایع معدنی و تدوین الگوی قراردادهای کوچک و بزرگ جذب سرمایه گذاری در تمامی فرآیندهای معدن و صنایع معدنی از اکتشاف تا تجارت	۳۲
ایמידرو ، بانک مرکزی و بانکهای عامل و بخش خصوصی	معاونت معدنی	پیگیری اجرای تبصره ۱ ماده ۹ قانون معدن در خصوص الزام بانک ها به پذیرش پروانه بهره برداری معدن و ماشین آلات، تاسیسات و سایر ملزومات از طرف بانک به عنوان ضمانت تسهیلات	۳۳
معاونت معدنی، وزارت اقتصاد و دارایی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	ایמידرو ، معاونت طرح و برنامه	زمینه سازی حضور موسسات بین المللی اعتبارسنجی به منظور امکان تامین مالی فاینانس بر اساس اعتبار بنگاه و تضمین بازپرداخت توسط خود بنگاه	۳۴
ایמידرو ، سازمان زمین شناسی، وزارت امور اقتصادی و دارایی و بخش خصوصی	معاونت معدنی و سازمان توسعه تجارت	تخصیص درصدی از تعرفه های دریافتی واردات و عوارض صادراتی مواد معدنی و محصولات صنایع معدنی برای بازسازی، نوسازی و ارتقای فناوری و تامین زیرساخت بخش معدن و صنایع معدنی	۳۵
ایמידرو ، سازمان برنامه و بودجه و بخش خصوصی	معاونت معدنی	پیگیری طراحی و اجرای مکانیزم مالیاتی و تشویقی با هدف لحاظ کردن بخشی از سود سالانه عملکرد معدن و شرکت های معدنی در اکتشاف و توسعه سرمایه گذاری	۳۶

■ جذب سرمایه گذاری، گسترش تامین مالی و افزایش ظرفیت

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
<p>معاونت معدنی، سازمان برنامه و بودجه، سازمان زمین شناسی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>حمایت و تقویت شرکتهای مشاورهای و پیمانکاران داخلی برای تشکیل شرکتهای بین المللی و یا حداقل، مشارکت با شرکت های بین المللی معتبر در انجام فعالیت های معدنی و صنایع معدنی داخلی و خارجی و همچنین انجام آموزش های تخصصی توسط مربیان خارجی و پیاده سازی روش ها و استانداردهای معدنی روز جهان در پروژه های معدنی</p>	<p>۳۷</p>
<p>معاونت معدنی، وزارت اقتصاد و دارایی، سازمان توسعه تجارت، وزارت خارجه، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو، معاونت طرح و برنامه</p>	<p>شناسایی بنگاه های خارجی صنایع معدنی که بخشی از بازار کشور را در اختیار دارند و جذب آنها به منظور سرمایه گذاری مستقیم خارجی</p>	<p>۳۸</p>
<p>ایמידرو، سازمان زمین شناسی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی</p>	<p>تعریف معدن کاری کوچک مقیاس با توجه به نوع ماده معدنی در کشور و شفاف سازی حمایت های دولت از معادن کوچک و ارایه مشوق و حمایت تشکیل تعاونی ها و کنسرسیوم های معادن کوچک و اجرای طرح های مشترک فرآوری در مجاور آنها (شامل فرآوری سیار) با هدف افزایش رقابت پذیری</p>	<p>۳۹</p>

■ جذب سرمایه گذاری، گسترش تامین مالی و افزایش ظرفیت

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
وزارت ایمیدرو ، اقتصاد و دارایی، بانک مرکزی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی، معاونت طرح و برنامه	تعریف ضوابط و الزامات مورد نیاز به منظور حمایت دولت در ضمانت فاینانس شرکت های سهامی عام و خصوصی بزرگ مقیاس با هدف سرمایه گذاری و اجرای طرح های توسعه ای بخش معدن و صنایع معدنی (مشابه شرکت های دولتی)	۴۰
معاونت معدنی، سازمان برنامه و بودجه	ایمیدرو ، معاونت طرح و برنامه	پیگیری اصلاح قانون و پرداخت وام صندوق توسعه ملی به طرح های توسعه ای که ایمیدرو در آن حداکثر ۴۹ درصد سهام دارد.	۴۱
معاونت معدنی، سازمان برنامه و بودجه	ایمیدرو ، معاونت طرح و برنامه	پیگیری بازگشت منابع مالی حاصل از فروش دارایی های ایمیدرو از خزانه به ایمیدرو و ضمانت فاینانس از طرف دولت معادل مطالبات ایمیدرو برای سرمایه گذاری در طرح های توسعه ای و زیرساختی بخش معدن و صنایع معدنی	۴۲
معاونت معدنی ، بانک مرکزی، وزارت اقتصاد و دارایی و بخش خصوصی	ایمیدرو	فروش اوراق مشارکت بین المللی و فاینانس خارجی با نرخ بهره رقابتی با هدف تعریف و اجرای چند طرح بزرگ مقیاس ملی و اقتصادی با محصول صادراتی	۴۳
معاونت معدنی، بانک مرکزی، وزارت اقتصاد و دارایی و بخش خصوصی	ایمیدرو ، معاونت طرح و برنامه	ارائه یوزانس به منظور تامین مالی طرح های زودبازده معدنی و صنایع معدنی یا تکمیل طرح های نیمه تمام	۴۴

■ افزایش بهره وری، بازسازی و نوسازی

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
<p>معاونت معدنی، سازمان نظام مهندسی معدن، سازمان زمین شناسی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>شناسایی گلوگاه های تامین و نوسازی تجهیزات و ماشین آلات معدنی (اکتشاف، استخراج و آزمایشگاه) و تلاش برای رفع آنها</p>	<p>۴۵</p>
<p>معاونت معدنی، وزارت نیرو، سازمان زمین شناسی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>افزایش بهره وری در حوزه آب و بازیابی آن در خطوط تولید و استفاده از فن آوری های کم آب بر</p>	<p>۴۶</p>
<p>ایמידرو، سازمان زمین شناسی، سازمان برنامه و بودجه و بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی</p>	<p>افزایش مقیاس تولید و ادغام بنگاه ها از طریق به کارگیری سیاست های تشویقی مناسب (حقوق دولتی، معافیت مالیاتی و ...) و بازنگری در سیاست اعطای مجوز به صنایع معدنی کوچک مقیاس</p>	<p>۴۷</p>
<p>ایמידرو، سازمان زمین شناسی، معاونت علمی و فن آوری ریاست جمهوری، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>معاونت معدنی</p>	<p>ارائه مشوق ها (تخفیف حقوق دولتی و غیره) و حمایت از واحدهای صنایع معدنی و معدن کارانی که اقدام به استفاده از تجهیزات و تکنولوژی های روز دنیا و بومی سازی آن میکنند یا در حوزه بازیافت ضایعات مواد معدنی، بازیابی آب و کاهش مصرف انرژی فعالیت دارند.</p>	<p>۴۸</p>

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
ایمیدرو، سازمان زمین شناسی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی	توجه ویژه به اجرای سیاست های تدوین شده در طرح جامع زغالسنگ با هدف افزایش رقابت پذیری این معادن و توجه به محثت زغالسنگ به عنوان یکی از حامل های انرژی (استفاده از سوبسید انرژی) و کمک دولت برای بالابردن ضریب ایمنی معادن زغال-سنگ، ایجاد مشوق های مختلف مالی و قانونی برای بخش خصوصی به منظور سرمایه گذاری و خرید تجهیزات مدرن در معادن زغالسنگ و معافیت آنها در پرداخت بخشی از عوارض دولتی.	۴۹
سازمان ملی استاندارد، ایمیدرو ، سازمان زمین شناسی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	معاونت معدنی	تدوین و به روزرسانی استانداردهای تولید محصولات معدن و صنایع معدنی با هدف ارتقای کیفیت محصول و افزایش رقابت پذیری و حفظ محیط زیست با همکاری سازمان ملی استاندارد و سازمان محیط زیست	۵۰
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، سازمان نظام مهندسی معدن، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایمیدرو	تدوین نیازهای آموزشی و اجرای آموزش-های تخصصی و مهارتی مرتبط با حوزه معدن و صنایع معدنی (شامل دوره های آموزشی حرفه ای در خصوص قوانین حقوق بین الملل، سرمایه گذاری، محیط زیست و غیره) و احیای آموزشگاه های فنی و حرفه ای در سطح کاردانی به منظور تربیت تکنسین و کاردان های اکتشاف، بهره برداری و فرآوری مواد معدنی	۵۱
معاونت معدنی، سازمان زمینشناسی، سازمان نظام مهندسی معدن، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایمیدرو	تقویت دانش مدیران و متخصصان معدن و صنایع معدنی کشور (به ویژه بخش خصوصی) از طریق تبادل تجربیات روز دنیا (بازدیدها، همایش ها، آموزش و ...) و استفاده از تجربیات مدیران متخصص و باسابقه داخل و خارج از کشور	۵۲

توسعه پژوهش های کاربردی، صنایع دانش بنیان و ارتقای فن آوری

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
<p>معاونت معدنی، دانشگاه-ها و مراکز آموزش عالی، سازمان ملی استاندارد و بخش خصوصی</p>	<p>سازمان زمین شناسی و ایמידرو</p>	<p>مدیریت یکپارچه تجهیزات آزمایشگاهی و تحقیقاتی تمام مراکز وابسته به وزارت صنعت، معدن و تجارت به صورت شبکه ای و ارتقای آن در سطح استانداردهای بین المللی از راه استفاده از تجارب یا مشارکت با آزمایشگاه های بین المللی (به عنوان مثال Mintek، Minmetal و...) و در صورت امکان استفاده از مشارکت بخش خصوصی</p>	۵۳
<p>معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو</p>	<p>شناسایی و بومی سازی فن آوری های روز دنیا در خصوص اقتصادی کردن مواد معدنی کم عیار و استحصال عناصر کمپاب از مواد معدنی (byproduct) و باطله ها و تشویق و الزام در به کارگیری آنها در طرح های بازسازی و نوسازی معادن</p>	۵۴
<p>معاونت معدنی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی</p>	<p>ایמידرو و سازمان زمین شناسی</p>	<p>استفاده از پتانسیل دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی توانمند داخلی و خارجی در انجام پژوهش های کاربردی و بهره گیری از دانش های نوین (بیوتکنولوژی، نانوتکنولوژی، فن آوری اطلاعات و ...) در مراحل مختلف اکتشاف، بهره برداری از معادن و صنایع معدنی، کاهش اثرات زیست محیطی، بازسازی محیط طبیعی و حمایت از استارت آپ های معدنی با استفاده از منابع داخلی و ظرفیت های قانونی (به عنوان مثال، تبصره ۱۰ قانون معادن و ...)</p>	۵۵

توسعه پژوهش‌های کاربردی، صنایع دانش بنیان و ارتقای فن آوری

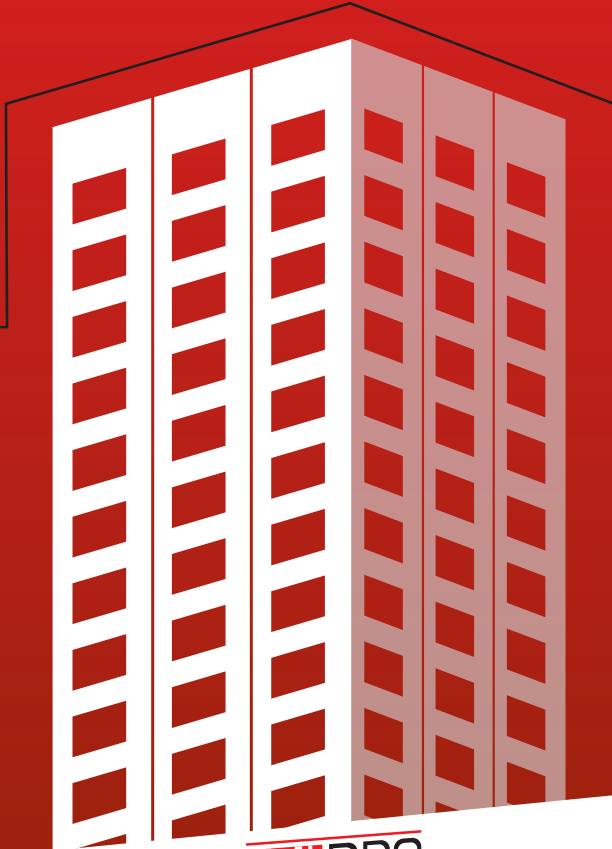
همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
معاونت معدنی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی، سازمان نظام مهندسی معدن و بخش خصوصی	ایמידرو و سازمان زمین شناسی	کاهش هزینه های تمام شده تولید ماده معدنی و محصولات آن از طریق انجام پژوهش های کاربردی، مشارکت شرکتهای دانش بنیان، فن آوری های نو و	۵۶
سازمان زمین شناسی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایמידرو	انتقال فن آوری های روز دنیا از طریق خرید سهام یا تملک شرکت های فن آور	۵۷
معاونت معدنی، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایמידرو و سازمان زمین شناسی	ایجاد و تقویت موسسات پژوهش های کاربردی مشترک با دانشگاه های و مراکز آموزش عالی معتبر داخلی و خارجی و ایجاد و تقویت مراکز پژوهش و فناوری صنایع معدنی اولویت دار (به خصوص فولاد، مس، سرب و روی، طلا و آلومینیم) با مشارکت بخش خصوصی	۵۸
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، معاونت فناوری ریاست جمهوری، دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایמידرو	تشویق و حمایت از ایجاد شرکت های دانش بنیان در بخش معدن و صنایع معدنی و رایزنی با معاونت فناوری ریاست جمهوری به منظور جذب حمایت های مالی و معنوی برای آنها	۵۹

توسعه پژوهش‌های کاربردی، صنایع دانش بنیان و ارتقای فن آوری

همکاران	مسئول اجرا یا پیگیری	سیاستها	ردیف
معاونت معدنی، دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و نظام مهندسی معدن	ایמידرو و سازمان زمین شناسی	قطب بندی و انتخاب ۱۰ دانشگاه برتر کشور به‌عنوان هسته مرکزی پژوهش‌های کاربردی ۱۰ ماده معدنی: ۱- آهن، ۲- مس، ۳- طلا، ۴- سرب و روی، ۵- عناصر نادر خاکی، ۶- آلومینیم، ۷- کرومیت، ۸- سنگ‌های قیمتی و نیمه قیمتی، ۹- زغال، ۱۰- کانی‌های صنعتی و سپردن تمامی تحقیقات مربوط به آنها.	۶۰
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایמידرو	حمایت از مشارکت شرکت‌های دانش بنیان و موسسات پژوهشی و فن آوری غیردولتی در قراردادهای خارجی به عنوان ضلع سوم قرارداد با هدف انتقال دانش و فن آوری	۶۱
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایמידرو	حمایت از پیاده سازی و ارتقای مدیریت دانش و مدیریت فن آوری در مراکز تولیدی دارای اولویت در معدن و صنایع معدنی	۶۲
معاونت معدنی، سازمان زمین شناسی، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و بخش خصوصی	ایמידرو	حمایت مالی و معنوی از ثبت و بومی سازی فن آوری‌های ایجاد شده توسط شرکت‌های ایرانی در زمینه معدن و صنایع معدنی	۶۳



IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT
AND RENOVATION ORGANIZATION
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران



عملکرد ایמידرو در سال ۹۸

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایמידرو) طبق برنامه اعلام شده به دفتر ریاست جمهوری و با هماهنگی وزارت صنعت، معدن و تجارت قرار است در سال ۹۸ بیش از ۳,۸۶ میلیارد دلار طرح در حوزه فولاد، آلومینیوم، مس، سرب و روی و غیره با اشتغالزایی مستقیم ۷ هزار و ۶۰۰ نفر در بخش معدن و صنایع معدنی افتتاح کند. از سوی دیگر میزان اکتشافات انجام شده از پاییز ۹۷ تاکنون رشد ۶۰ درصدی داشته است.



■ اقدامات طرح احیا، فعال سازی و توسعه معدن کوچک مقیاس

طرح فعالسازی معدن کوچک و متوسط در نقاط مختلف کشور، با هدف فعال سازی معدن بخش خصوصی که به دلیل شرایط داخلی یا بین المللی نیمه فعال و یا تعطیل شده اند، از آذرماه سال ۹۷ تعریف و در سال ۹۸ عملیاتی شده است. معدن کوچک و متوسط به دلیل اشتغال زایی و گستردگی در نقاط مختلف کشور، می تواند در ایجاد اشتغال پایدار در بخش معدن و توسعه متوازن کشور نقش بسیار مهمی ایفا کند. طبق برنامه ریزی های انجام شده، تا پایان سال ۹۸ با فعال سازی ۱۵۰ معدن در مناطق کمتر توسعه یافته ۳ هزار نفر اشتغال مستقیم ایجاد خواهد شد.

عملکرد ایمیدرو طی ۹ ماهه اول سال ۹۸ در راستای احیا و فعال سازی معدن کوچک و متوسط بخش خصوصی بدین شرح است: دریافت و بررسی آمار معدن از تمام استان ها، پایش های استانی در ۱۱۵۶ معدن، انجام اقدامات کلینیکی در ۲۴۵، انجام اقدام نهایی در ۷۸ معدن و نیز ۲۸ تفاهم نامه نیز در این راستا به امضا رسیده است.



■ بهبود مدیریت شرکت‌ها و نقش ایمیدرو در حفظ سود شرکتها برای توسعه در سال ۹۸

اتخاذ سیاست مناسب ایمیدرو برای عدم توزیع سود در شرکت‌های بزرگ ملی مس، مبارکه، گل‌گهر، فولاد خوزستان و چادرم‌لو در سال جاری و سرمایه‌گذاری مجدد در شرکت‌های مذکور از محل سود از جمله اقدامات مهم صورت گرفته در این حوزه است.

سهام فلزات و کانیهای فلزی از بازار بورس ایران ۲۲ درصد و سهم سود این بخش از کل سود بورس ۳۶ درصد اعلام شده است. در حالی که سهم سود توزیع نشده در کل بورس ۳۷ درصد از کل میزان سود سالانه است اما سود توزیع نشده در بخش فلزات اساسی و کانی‌های فلزی ۴۹ درصد از میزان کل سود است (که این مبلغ معادل ۱۵۰۰۰ میلیارد تومان بوده که از این میزان ۸۰۰۰ میلیارد تومان متعلق به مبارکه و ۴۶۰۰ میلیارد تومان مربوط به شرکت ملی صنایع مس ایران است).

ایمیدرو در راستای بهبود مدیریت شرکت‌ها، طراحی نظام کنترل مدیریتی بر شرکت‌های بزرگ با هدف اولویت بندی در سرمایه‌گذاری و جهت‌دهی مشخص استراتژیهای مربوطه و پیاده‌سازی نظام حاکمیت شرکتی (تشکیل ۳ کارگروه سرمایه‌گذاری، استراتژی و حاکمیت شرکتی) را در برنامه خود دارد.



■ طرح های افتتاح شده و برنامه های افتتاح تا پایان سال ۹۸

ایمیدرو طی سال گذشته برای اجرا و بهره برداری از ۱۹ طرح، حدود ۲ میلیارد و ۱۰ میلیون دلار اختصاص داد که از نظر تعداد، بیش از ۳۵ درصد طرح ها مربوط به بخش گندله سنگ آهن و فولاد سازی بودند. از جمله این طرح ها می توان به واحد احیای مستقیم فولاد سبزوآر، گندله سازی مجتمع فولاد خراسان و گندله سنگ آهن سیرجان اشاره کرد.

این در حالی است که ایمیدرو سرمایه گذاری ۳,۸۶ میلیارد دلاری و اشتغال بیش از ۷۶۰۰ نفری را در برنامه سال ۹۸ برای اجرای ۳۱ طرح در بخش معدن و صنایع معدنی در برنامه خود دارد. این سازمان، از ابتدای سال جاری تا آذرماه ۹۸، حدود یک میلیارد و ۱۶۶ میلیون دلار پروژه در بخش معدن و صنایع معدنی از جمله آلومینیوم جاجرم، احیای مستقیم فولاد بافت، اسید سولفوریک مس سرچشمه، کارخانه شمش آلومینیوم جنوب و غیره به بهره برداری رسانده است.

ارزش سایر طرح های قابل افتتاح ایمیدرو تا پایان سال جاری ۱,۷ میلیارد دلار است که شامل واحد فولادسازی سفید دشت، کارخانه کنساتره فولاد مبارکه (سنگان)، کارخانه الکتروود گریفیتی، تامین سیم برق طبس (مشارکت مالی)، بندر پارسیان، توسعه ذوب خاتون آباد، آب شیرین کن شرکت فولاد کاوه جنوب کیش و غیره خواهد بود.





آموزش، پژوهش و فناوری



هزینه های آموزش، پژوهش و توسعه فناوری ایمیدرو مشتمل بر مصوبات مربوطه در ۸ ماهه نخست سال ۹۸ مبلغ ۱۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون تومان بوده است که در مقایسه با سال گذشته (۹ میلیارد تومان) ۳۸ درصد افزایش داشته است. این در حالی است که هزینه های آموزشی در ۸ ماهه نخست سال ۹۸ دوبرابر هزینه های آموزشی کل سال ۹۷ گزارش شده است. طی این مدت ۱۹ پروژه پژوهشی کاربردی جهت انعقاد قرارداد با مجموع رقم ۹ میلیارد و ۷۰۰ میلیون تومان به تصویب رسیده است.

کمک به بومی سازی بخش معدن و صنایع معدنی و برگزاری نمایشگاه های متعدد بومی سازی، طراحی و رونمایی از سامانه جمع آوری اطلاعات توانمندی های کشور در ساخت داخل تجهیزات و قطعات کارخانه های فولاد با همکاری انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران از جمله اقدامات ایمیدرو در حوزه آموزش، پژوهش و فناوری است. علاوه بر این، عملیات اجرایی مرکز توسعه استارتاپ های معدنی با مشارکت دانشگاه های صنعتی شریف، امیرکبیر و تهران در سال ۹۸ آغاز و آماده بهره برداری است.

برگزاری ششمین دوره جایزه ملی بهره‌وری بخش معدن و صنایع معدنی و رونمایی از سامانه نیازهای پژوهشی از جمله اقدامات ایمیدرو در سال ۹۸ است. در سامانه نیازهای پژوهشی شرکت‌های معدن و صنایع معدنی با آرایه دسترسی به شرکت‌های معدن و صنایع معدنی، نیازها و اولویت‌های پژوهشی، پژوهش‌های در حال انجام و خاتمه یافته و همچنین پایان‌نامه‌های مورد نیاز این صنعت توسط شرکت‌ها آرایه خواهد شد. علاوه بر این ایمیدرو در هشتمین جشنواره پژوهش و فناوری صنعت، معدن و تجارت با محوریت توسعه فناوری در صنعت، از وزارت صنعت، معدن و تجارت، بابت «پروژه سودیابی از کربنات سدیم» که توسط شرکت آلومینای جاجرم انجام شده، لوح تقدیر دریافت کرد.

در بخش آموزش نیز این سازمان ۶۰۰ دوره عملی و تئوری برای استان‌های مختلف در حوزه‌های تخصصی معادن روباز و زیرزمینی، ایمنی، بهداشت و رانندگی تدافعی در سال ۹۸ برنامه‌ریزی کرده است. توانمندسازی مدیران، احصا نیازهای معادن کوچک و آموزش تکنسین‌های حفاری، آتشیاری، استخراج و فرآوری را از برنامه‌های این سازمان طی سال جاری است. اشتغالزایی برای تحصیل‌کردگان مرتبط با معدن و صنایع معدنی با هدف مشارکت در توسعه آموزش نیز از جمله برنامه‌های ایمیدرو خواهد بود. لازم به ذکر است که طی سال ۹۸ در ایمیدرو بودجه پژوهش ۵۰ درصد و بودجه آموزش ۱۰۰ درصد افزایش یافته است.

هدف ایمیدرو در ایجاد ارتباط موثر با دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان، کسب دانش مهندسی و سپس دستیابی به دانش طراحی است. بنابراین همکاری با مراکز علمی و دانشگاه‌هایی همچون امیرکبیر، تهران، صنعتی شریف و جهاد دانشگاهی ادامه خواهد داشت. در این راستا، حمایت از طرح‌های تحقیقاتی به ویژه پایان‌نامه‌های دانشگاهی که مرتبط با نیازهای این بخش است در دستور کار قرار گرفته است. انعقاد تفاهم‌نامه ایمیدرو با جهاد دانشگاهی برای انتقال فناوری و تکنولوژی و نیز گسترده‌تر کردن حوزه فعالیت‌های بهره‌وری از دیگر موفقیت‌های این سازمان طی مدت اخیر است. همچنین انعقاد تفاهم‌نامه فولاد مبارکه اصفهان با دانشگاه تهران و نیز امضای تفاهم‌نامه بین ایمیدرو و دانشگاه صنعتی امیرکبیر نیز صورت گرفت. همکاری در راه اندازی صندوق پژوهش فولاد، برگزاری جشنواره ایده‌های ارزش‌آفرین بخش معدن و صنایع معدنی (اینوماین) و راه اندازی مرکز استارت‌آپ ایمیدرو از دیگر اقدامات ایمیدرو در سال جاری است.

ایمیدرو با هدف ارتقای عملکرد HSEE شرکت های تابعه، از سال ۹۶ اقدام به ممیزی عملکرد این واحد ها کرد. سومین دوره از این ممیزی در نیمه نخست سال جاری انجام شد. طبق برنامه ممیزی عملکرد اچ اس ای ای ای ایمیدرو طی سال ۹۷، حدود ۷،۲۲ درصد واحد ها خوب، ۴۶،۳۴ درصد واحدها متوسط، ۳۹ درصد واحدهای ضعیف و ۷،۳۲ درصد واحد ها خیلی ضعیف بوده اند. ایمیدرو هدفگذاری افزایش سالانه ۱۵ درصد رشد امتیاز عملکرد متوسط دارد که در سال ۹۷ نسبت به سال ۹۶، ۲۰۵ امتیاز داشت که نشان می دهد رشد بالاتر از ۱۵ درصد اتفاق افتاده است. برگزاری دوره های آموزشی همچون ارزیابی چرخه حیات در محیط زیست و نیز همکاری ایمیدرو و سازمان حفاظت محیط زیست در چارچوب معدنکاری سبز از دیگر اقدامات ایمیدرو در این حوزه است.





جمهوری اسلامی ایران
وزارت صنعت، معدن و تجارت

وزیر

شماره: ۶-۱۴۶۸۵۵
تاریخ: ۱۳۹۷ / ۰۴ / ۰۴
کد پستی: _____

جناب آقای دکتر کرپاسیان
جناب آقای دکتر سرفیسی
سرکار خانم دکتر لک
جناب آقای دکتر خرمی شاد
جناب آقای مهندس صباغ
سرکار خانم مهندس خلوصی
جناب آقای مهندس حبیبیان

باسلام

ارتقای وضعیت بخش معدن و صنایع معدنی در اقتصاد، نیازمند تعیین راهبردها و خطوط
سیاستی کشور در حوزه معدن و صنایع معدنی است. در این راستا تهیه نقشه راه بخش معدن و
صنایع معدنی به عنوان یک سند بالادست، اقدامی مؤثر و ارزشمند است که امیدوارم از طریق عملیاتی
نمودن سیاست‌های تدوین شده، به اهداف و چشم انداز مصوب در این سند نیز دست یابیم.
بدینوسیله از تلاش صادقانه و ارزشمند جنابعالی در تهیه این سند، قدرتی می‌نمایم و آرزو می‌کنم
همواره در توسعه و ارتقاء عرصه‌های علمی، صنعتی و اقتصادی کشور سرپلند باشید.

محمد شریعتمداری